

Pourquoi cette UE ?

Le lean management est un système d'organisation industrielle initié dans les usines japonaises du groupe Toyota au tout début des années 70. L'objectif est d'améliorer au mieux la performance des processus en exploitant les méthodes, techniques et pratiques déjà à la disposition des managers de la production industrielle. Le Juste à temps, la qualité à tous les niveaux des processus et la réduction des coûts sont ainsi au programme. Vue sous un angle pratique et concret, la démarche repose essentiellement sur la résolution active des problèmes récurrents de la production industrielle quel que soit le domaine d'activité.

Éléments constitutifs de l'UE

		coefficient
MKX_8_4-1 Outils Performance		1
MKX_8_4-2 Lean Management		1
Volume d'heures d'enseignement encadré	Volume d'heures de travail personnel	Nombre d'ECTS
21	2	1

Alignement curriculaire

Parmi les compétences visées par la formation, lesquelles sont développées dans cette UE ?



MKX_8_4 Ingénierie Système et Performance Industrielle	MKX
MKX_8_4-1 Outils Performance	S8

Contexte et enjeux de l'enseignement

Le Lean est avant tout une approche de la performance globale. Dans sa mise en œuvre un certain nombre d’outils permettent d’optimiser, améliorer l’environnement industriel, de mettre sous contrôle les processus et leur performance. L’objectif du module est de définir la méthodologie de mise en place du management visuel et les indicateurs à mettre en place dans son quotidien en entreprise.

Prise en compte des dimensions socio-environnementales

ODD9 - Industrie, innovation et infrastructure ODD12 - Consommation et production responsables ODD13 - Lutte contre les changements climatiques

Prérequis

Première expérience du monde industriel, Approche processus.

Modalités d'enseignement et d'évaluation

	Nb d'heures
Cours	12
Cours intégré (cours + TD)	
TD	
TP	
Projets	
Travail en autonomie encadré	
Contrôles et soutenances	
Travail personnel	2

Objectifs pédagogiques

(à la fin de cet enseignement, l'étudiant sera capable de ...)

L’objectif de ce cours est de présenter le rôle et la représentation d’un indicateur de performance au sein de l’entreprise. La présentation sera accompagnée de sélection des différents indicateurs à partir des cas concrets rencontrés par les étudiants.
L’objectif est de définir le management visuel à déployer en entreprise dans le cadre du suivi de projet.

Activités

(CM, TD, TP, projet, sortie terrain, etc.)

Cours/TD illustré par des études de cas réels.

Évaluations et retours faits aux élèves

(évaluations qui comptent pour la note ou qui permettent à l'étudiant de se situer, corrigés, feedback personnalisé...)

Etablissement d'un tableau de bord sur un cas d'étude concret.
En plus des modalités d'évaluation prévues, des évaluations non inscrites à l'emploi du temps peuvent avoir lieu
En cas de dysfonctionnement avéré, les évaluations de groupe peuvent être individualisées

MKX_8_4 Ingénierie Système et Performance Industrielle	MKX
MKX_8_4-1 Outils Performance	S8

Plan de cours

- Définition et rôle d'un indicateur
- Les différents indicateurs présents en entreprise
- Comment choisir le bon indicateur pour suivre et mesurer la performance

Ressources et références

Support de cours et ressources numériques sur campus en fin de module.

MKX_8_4 Ingénierie Système et Performance Industrielle	MKX
MKX_8_4-2 Lean Management	S8

Contexte et enjeux de l'enseignement

Le Lean Manufacturing a pour objectif d’avoir des processus en constante évolution pour l’atteinte de l’Excellence Opérationnelle. La Méthode du Lean Manufacturing est applicable sur l’ensemble des processus et les différentes étapes du Lean Management permettent l’identification des sources d’amélioration qui sont déployées sous formes de plan d’actions pour la réalisation de l’amélioration continue des processus et des produits.

Prise en compte des dimensions socio-environnementales

ODD9 - Industrie, innovation et infrastructure ODD12 - Consommation et production responsables ODD13 - Lutte contre les changements climatiques

Prérequis

Première expérience dans le monde industriel, cours d'initiation Lean manufacturing.

Modalités d'enseignement et d'évaluation

	Nb d'heures
Cours	9
Cours intégré (cours + TD)	
TD	
TP	
Projets	
Travail en autonomie encadré	
Contrôles et soutenances	
Travail personnel	

Objectifs pédagogiques

(à la fin de cet enseignement, l'étudiant sera capable de ...)

Le Lean Manufacturing peut être décomposé en étapes majeures d’analyse du processus étudié pour apporter des solutions d’amélioration dans les 5M. Les différentes étapes sont présentées à l’aide d’exemples concrets qui pourront ensuite être transposés dans les cas pratiques rencontrés par les étudiants.

Des activités assurent la bonne compréhension de chaque dimension de l’amélioration continue dans le Lean Manufacturing.

Activités

(CM, TD, TP, projet, sortie terrain, etc.)

Cours /TD soutenu par des étude de cas.

Évaluations et retours faits aux élèves

(évaluations qui comptent pour la note ou qui permettent à l'étudiant de se situer, corrigés, feedback personnalisé...)

Rapport écrit

En plus des modalités d'évaluation prévues, des évaluations non inscrites à l'emploi du temps peuvent avoir lieu

En cas de dysfonctionnement avéré, les évaluations de groupe peuvent être individualisées

MKX_8_4 Ingénierie Système et Performance Industrielle	MKX
MKX_8_4-2 Lean Management	S8

Plan de cours

- Définition et principes du Lean
- Présentation de l'amélioration continue et de ses enjeux
- Focus sur le 5S et les gaspillages
- Les différentes techniques de résolution de problème (5P, DMAIC)
- Les différents outils du Lean (management visuel)

Ressources et références

Support de cours et ressources numériques sur campus en fin de module.